

MOUTIER - COURTELARY - LA NEUVEVILLE

# Une diversification bienvenue

*Pignons Affolter, firme établie à Malleray, s'appuie sur la fabrication de rouages d'horlogerie pour développer un secteur électronique*

Pierre Boillat

L'usine récemment construite à la sortie de Malleray en direction de Reconvilier est à l'image de l'entreprise: novatrice. C'est que la famille Affolter sait cultiver la tradition dans la fabrication de rouages d'horlogerie de qualité tout en se lançant dans la technologie de demain, l'électronique. Histoire d'un développement mesuré et mûrement réfléchi.

Pignons Affolter a été fondée en 1919, à Renan, par Louis Affolter. C'est en 1925 qu'il s'installe à Malleray, le village dans lequel il est né, où il cons-

truit un petit atelier derrière la Birse. Ses trois fils reprendront l'usine, agrandie entretemps, à la fin de la guerre. Dès 1985, ce sont les trois fils de l'un d'entre eux qui sont à la tête de l'entreprise, devenue Pignons Affolter SA. C'est donc la troisième génération qui est aujourd'hui aux commandes, sans rechigner un instant au travail à la production, important ces temps, à la veille du Salon mondial de l'horlogerie.

## Une évolution vers le haut de gamme

L'usine a toujours été spécialisée dans la fabrication de pignons, ou plus précisément de rouages pour l'horlogerie. Un produit qui n'a pas trop souffert de l'avènement du quartz puisqu'une telle montre en



La direction des entreprises Affolter avec, de g. à dr., Michel, Jean-Claude et Marc-Alain Affolter.

compte entre six et vingt. Une vingtaine de personnes se consacraient à ce travail il y a une vingtaine d'années. Elles sont une trentaine aujourd'hui. Toutes les gammes sont fabriquées. Une automatisation intensive a permis d'augmenter la productivité et de maintenir les prix. Aujourd'hui, la gamme de la production est tirée vers le haut puisque le très haut de gamme représente 20% de la production, le haut de gamme 60%, la moyenne gamme 20%, alors que la gamme économique a momentanément disparu. Celle-ci représentait encore 40% il y a deux ans.

La production est écoulée à raison de 80 à 90% sur le marché suisse, les autres clients venant d'Allemagne, notamment pour le très haut de gamme, et de France, ainsi que

de Hong Kong. Le décolletage se fait dans la nouvelle usine récemment construite, alors que le taillage, le rivage, le polissage, le contrôle et la livraison se poursuivent dans les anciens locaux. Deux unités de production qui ne sont pas isolées puisqu'elles sont reliées par un réseau privé de communication à fibre optique.

## Développement avec l'EPFL

Ce n'est pas par hasard qu'Affolter s'est lancée dans l'électronique. Il s'agissait tout simplement, dans un premier temps, d'améliorer les outils de production de Pignons Affolter. Et les responsables se sont rendus compte qu'un marché existait dans ce secteur. Aujourd'hui, ce sont une dizaine de

personnes, dont plusieurs ingénieurs, qui planchent sur le développement électronique. Le secteur comprend la réalisation d'outils de production, qu'il s'agisse de machines ou de commandes de machines. Affolter fabrique ainsi des cartes et circuits imprimés pour des tiers. Un bureau de développement important permet de créer rapidement des commandes numériques pour des machines particulières. Car la philosophie ne consiste pas en la réalisation de produits standards mais bien de commandes orientées vers un besoin particulier.

C'est ainsi qu'une machine est en voie de fabrication en relation étroite avec l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne, qui met à disposition aussi bien son laboratoire que

## Portrait économique

**Raison sociale:** Pignons Affolter SA, Affolter Electronique SA.

**Forme juridique:** deux sociétés anonymes.

**Conseil d'administration:** Affolter Marc, Marc-Alain, Jean-Claude et Michel.

**Capital-actions:** 180 000 francs et 120 000 francs.

**Actionnariat:** familial.

**Direction:** Affolter Marc-Alain, Jean-Claude et Michel.

**Activité:** fabrication de rouages d'horlogerie, développement et fabrication de commandes de machines.

**Siège et succursale:** Malleray.

**Nombre de collaborateurs:** 40.

**Evolution de l'emploi, chômage:** le nombre de collaborateurs a doublé en dix ans, continue de croître, plus de chômage depuis 1984.

**Marchés, exportation:** toutes les gammes de l'horlogerie suisse, allemande et française, gamme économique à Hong Kong.

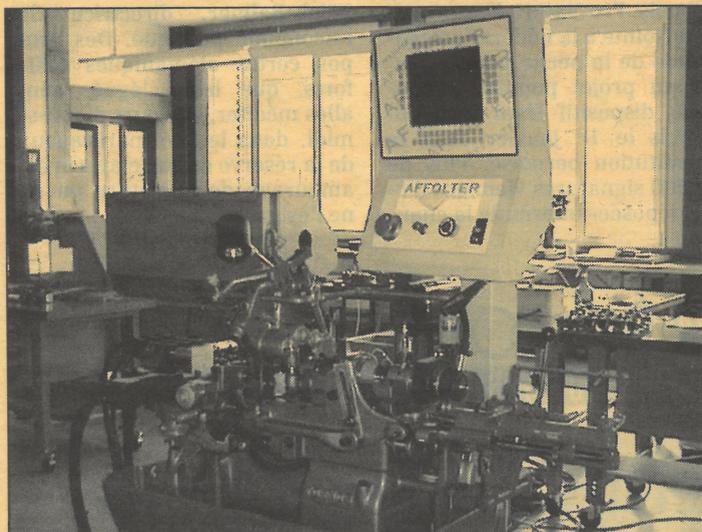
**Evolution des affaires, perspectives:** diminution de la gamme économique, le reste est stable ou en augmentation.

**Principale préoccupation:** ne pas décevoir les clients.

**Projets:** développement du département électronique. (Bt)

des ingénieurs. C'est une tailleur de dentures d'engrenage à commande numérique qui est ainsi développée. Le projet a été accepté par la Commission pour la technologie et l'innovation, une commission très sélective puisqu'elle refuse les deux tiers des projets qui lui sont présentés. Le développement est prévu dans une période variant de dix-huit mois à deux ans. Affolter pourrait bien ainsi devenir, si le projet est mené à terme, un véritable constructeur de machines.

Le secteur électronique d'Affolter est à même de répondre avec souplesse à toutes les demandes de ses clients et il entend bien sortir suffisamment de commandes pour financer le secteur du développement. Cette année doit marquer une nouvelle étape et elle est pleine de promesses.



Une commande numérique développée par Affolter installée sur une machine conventionnelle. photos Bt