

Pignons Affolter S.A. et Affolter Electronique S.A.

Le vent en poupe grâce à une parfaite maîtrise technologique

Pignons Affolter S.A. et Affolter Electronique S.A., à Malleray: deux entreprises intimement liées. Deux entreprises dotées d'une parfaite maîtrise des technologies de pointe. Deux entreprises dynamiques dirigées par les frères Marc-Alain, Jean-Claude et Michel Affolter, représentants de la troisième génération à la tête d'Affolter S.A. Trois industriels qui ont su habilement placer leur technicité dans l'orbite du troisième millénaire.



Le premier atelier (1926)...

L'entreprise Affolter célèbre ses 80 ans cette année. Elle a en effet été fondée en 1919, à Renan, par Louis Affolter de Malleray. La proximité de La Chaux-de-Fonds, centre horloger où Louis se rend souvent à pied pour livrer ses pignons et peut-être la disponibilité d'un atelier à louer furent certainement des éléments décisifs pour l'installation de la famille dans le haut du Vallon.

En 1926, Louis Affolter revient à Malleray où il construit un bâtiment qui abrite atelier et appartement (à la rue du Pont). Sous l'appellation «Louis Affolter, fabrique de pignons et pivotage en tous genres», l'atelier tourne avec trois personnes (le patron, son épouse et une ouvrière). En 1943, l'entreprise compte alors une dizaine d'employés. L'atelier est agrandi en 1945, deux ans avant le décès du fondateur. Ses trois fils, André, René puis Marc, reprennent le flambeau sous le nom «Les fils de Louis Affolter». En 1957, nouvel agrandissement de l'immeuble de la rue du Pont. En 1978, la société devient «Pignons Affolter S.A.».

Les trois fils de Marc – Marc-Alain, Jean-Claude et Michel – reprennent le flambeau en 1985. L'entreprise emploie alors 17 personnes. En 1991, Affolter Electronique S.A. est créée. Sa mission est de développer les machines destinées à la fabrication de Pignons Affolter S.A. En 1994, la nouvelle construction de la Grand-Rue est inaugurée. La surface des locaux de fabrication a passé des 1000 m² de l'usine de la rue du Pont à 2500 m² pour les deux usines.

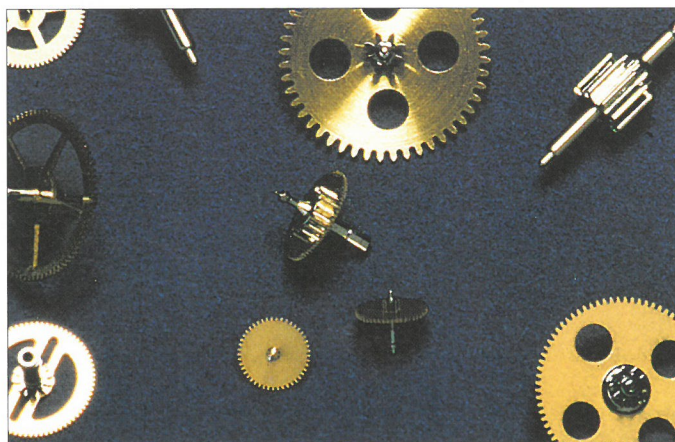
Et, en juillet de cette année, nouvel agrandissement des locaux de la Grand-Rue. La surface passe ainsi à 3800 m². Et, le personnel à 60 employés (48 pour Pignons Affolter – mécaniciens, décolleteurs et ouvrières spécialisées – et 12 pour Affolter Electronique – électroniciens, mécaniciens, ingénieurs). Cela alors que les machines deviennent de plus en plus performantes. Un développement extraordinaire dû au dynamisme des trois frères qui ont su s'adapter aux exigences du marché et à l'évolution de la technologie.



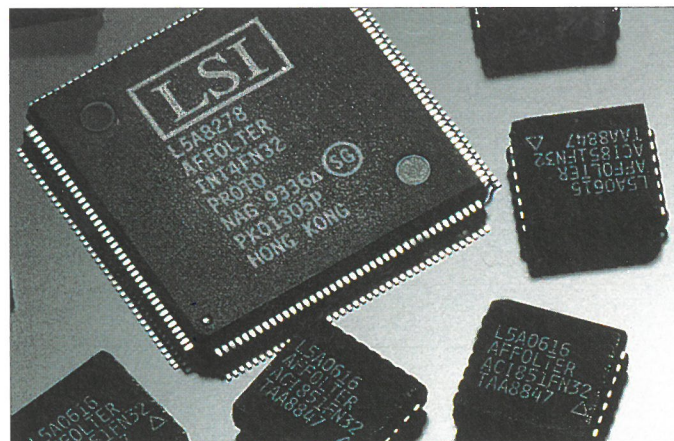
... puis aujourd'hui après ses agrandissements.



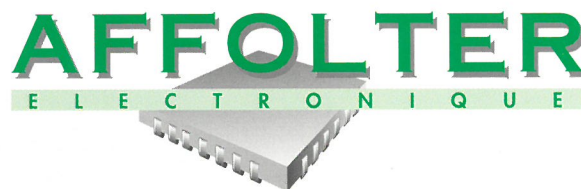
Deuxième usine construite en 1994... et déjà agrandie cette année.



Les pièces des pignons indispensables à la bonne marche des montres.



Les circuits électroniques.



Le monde des pignons...

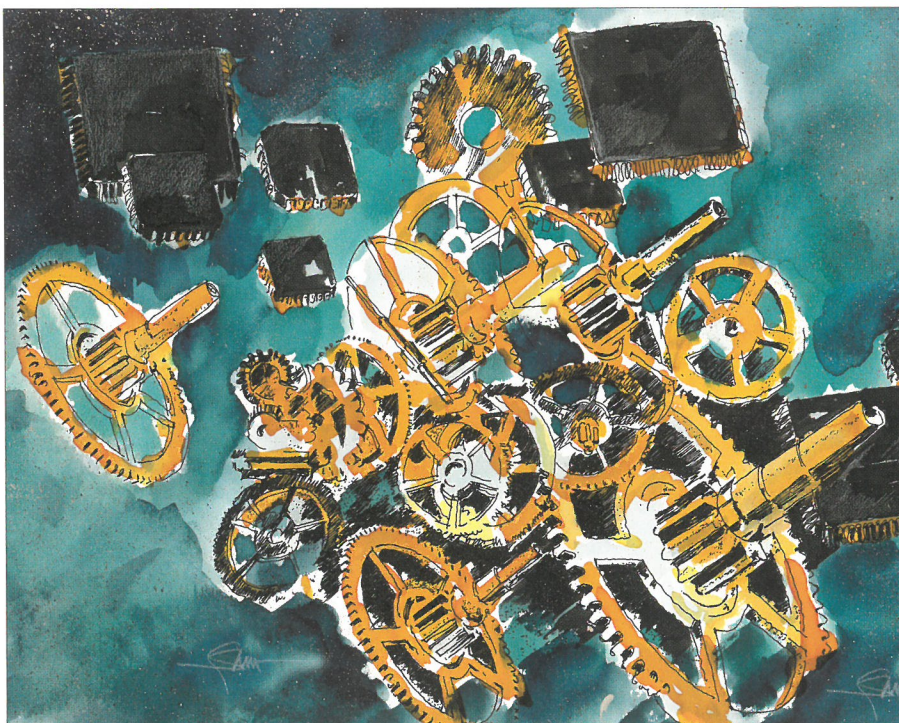
Pignons Affolter compte 80 ans d'existence et sa position devient de plus en plus forte dans les marchés de haut et très haut de gamme. Car si toutes les montres ont besoin de pignons (voir encadré), le haut de gamme horloger exige des produits toujours plus sophistiqués. Si bien que les commandes contiennent des quantités de plus en plus petites; ce qui entraîne une évolution vers une fabrication se rapprochant de l'artisanat alors que la rentabilité exige une automation toujours plus poussée. Un réel défi que Pignons Affolter relève avec succès grâce pour beaucoup à Affolter Electronique. N'oublions pas que le pignon est fabriqué selon le désir du client et que la maison en fabrique des centaines de modèles, en acier, en laiton, en cuivre-béryllium ou parfois en or, pour en livrer plusieurs millions par année.

... et celui de l'électronique

Fondée (il y a huit ans) pour améliorer l'outil de production de Pignons Affolter, Affolter Electronique a d'abord conçu des commandes numériques pour les adapter aux machines anciennes avant de développer ses propres

machines comme par exemple une nouvelle génération de tailleuses de pignons ou des machines qui permettent de produire des roues d'horlogerie d'une manière totalement nouvelle pour la branche.

Aujourd'hui, Affolter Electronique maîtrise les technologies de pointe, tels les microprocesseurs (ASIC ou encore les FPGA). En outre, l'entreprise développe certains projets avec l'EPFL (Ecole polytechnique fédérale de



La production de Pignons Affolter S.A. et d'Affolter Electronique S.A. – pignons et circuits électroniques – illustrée par Philippe Geiser

Lausanne) ou l'EISI (Ecole d'ingénieurs de Saint-Imier).

Sa haute technologie fait d'Affolter Electronique une entreprise unique pour la région. Les circuits intégrés conçus et développés dans les bureaux de Malleray sont fabriqués à l'étranger (Etats-Unis et Hong Kong). Ces circuits ont conduit au développement d'une commande numérique CNC extrêmement petite (plus petite que deux paquets de cigarettes): une exclusivité mondiale.

Et l'avenir ?

Si Pignons Affolter exporte entre 10 et 20 % de sa production, on peut estimer ses exportations indirectes à environ 95 % puisque ses produits sont totalement destinés à l'horlogerie.

Par contre, Affolter Electronique n'exporte pas pour l'instant si ce n'est à travers la réalisation de ses développements. Mais l'avenir lui réserve une évolution importante vers une palette de machines intéressantes.

Si les deux entreprises sont intimement liées, elles possèdent deux gestions administratives séparées. Et si l'on demande à Marc-Alain Affolter comment il voit l'avenir de l'entreprise, il reste serein pour Pignons Affolter au moins pour la prochaine décennie car on a encore toujours besoin de pignons pour les mouvements d'horlogerie. Quant à Affolter Electronique, sou-

ligne-t-il, cette entreprise a l'avenir devant elle mais elle devra trouver ses marchés vers un autre secteur que l'horlogerie.

Pignons Affolter et Affolter Electronique: deux entreprises qui en peu d'années ont su adapter leur outil de production aux exigences et aux technologies du XXI^e siècle, en se dotant de

locaux et de machines performantes et uniques. Les destinées de la cadette étaient d'armer l'aînée pour l'avenir. Aujourd'hui, les excellents résultats de la première vont favoriser l'évolution de la seconde. Autrement dit: ces deux entreprises ont le vent en poupe. Une chance pour la région!

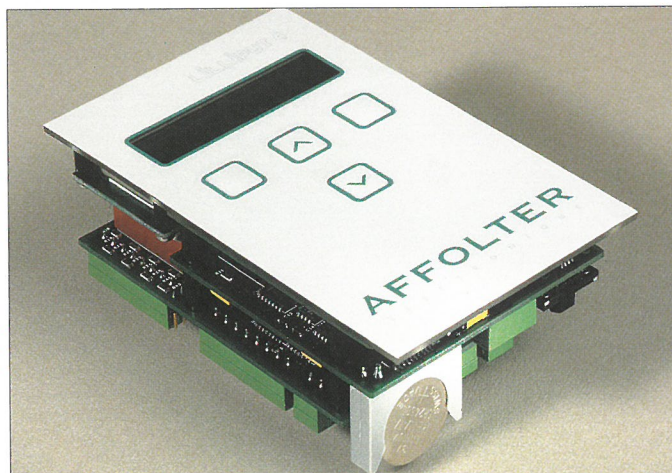
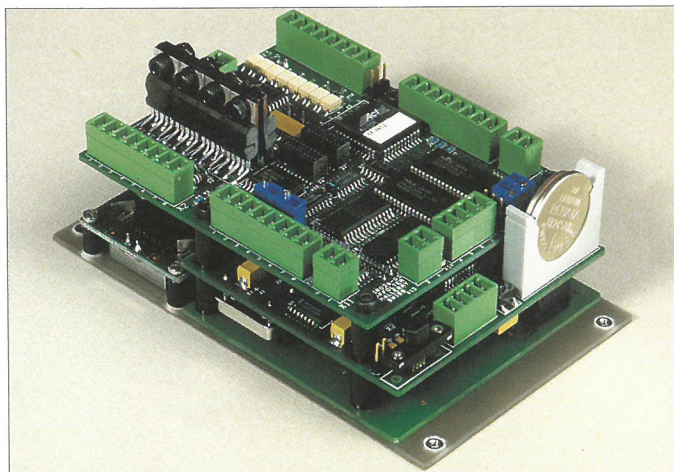
◆ JHB

A quoi ça sert un pignon ?

Le pignon est indispensable au bon fonctionnement des montres qu'elles soient automatiques, à remontage manuel ou encore à quartz. Le pignon divise, déplace, renvoie, redivise, redéplace... le mouvement rotatif créé, soit par le balancier d'une montre mécanique, soit par le moteur d'une montre à quartz.

Si le pignon n'est pas précis, la montre éprouve mille difficultés à indiquer l'heure, la minute, la seconde, ou encore l'heure ou la minute du fuseau horaire différent, la réserve de marche, le réveil, le mois, la date, le jour de la semaine, le quantième perpétuel, le cycle des années bissextiles, et encore l'âge de la lune, sans oublier le chronographe, le compteur, la rattrapante, la répétition minute, la grande et petite sonnerie, la position silence, le triple remontoir, la double mise à l'heure...

Si tous les clients veulent que cela fonctionne, certains exigent qu'en plus cela soit beau. Dans les deux cas, les tolérances sont difficiles à tenir !



Dernier-né d'Affolter Electronique: une commande numérique extrêmement petite (plus petite que deux paquets de cigarettes): une exclusivité mondiale !

Lausanne) ou l'EISI (Ecole d'ingénieurs de Saint-Imier).

Sa haute technologie fait d'Affolter Electronique une entreprise unique pour la région. Les circuits intégrés conçus et développés dans les bureaux de Malleray sont fabriqués à l'étranger (Etats-Unis et Hong Kong). Ces circuits ont conduit au développement d'une commande numérique CNC extrêmement petite (plus petite que deux paquets de cigarettes): une exclusivité mondiale.

Et l'avenir ?

Si Pignons Affolter exporte entre 10 et 20 % de sa production, on peut estimer ses exportations indirectes à environ 95 % puisque ses produits sont totalement destinés à l'horlogerie.

Par contre, Affolter Electronique n'exporte pas pour l'instant si ce n'est à travers la réalisation de ses développements. Mais l'avenir lui réserve une évolution importante vers une palette de machines intéressantes.

Si les deux entreprises sont intimement liées, elles possèdent deux gestions administratives séparées. Et si l'on demande à Marc-Alain Affolter comment il voit l'avenir de l'entreprise, il reste serein pour Pignons Affolter au moins pour la prochaine décennie car on a encore toujours besoin de pignons pour les mouvements d'horlogerie. Quant à Affolter Electronique, sou-

ligne-t-il, cette entreprise a l'avenir devant elle mais elle devra trouver ses marchés vers un autre secteur que l'horlogerie.

Pignons Affolter et Affolter Electronique: deux entreprises qui en peu d'années ont su adapter leur outil de production aux exigences et aux technologies du XXI^e siècle, en se dotant de

locaux et de machines performantes et uniques. Les destinées de la cadette étaient d'armer l'aînée pour l'avenir. Aujourd'hui, les excellents résultats de la première vont favoriser l'évolution de la seconde. Autrement dit: ces deux entreprises ont le vent en poupe. Une chance pour la région!

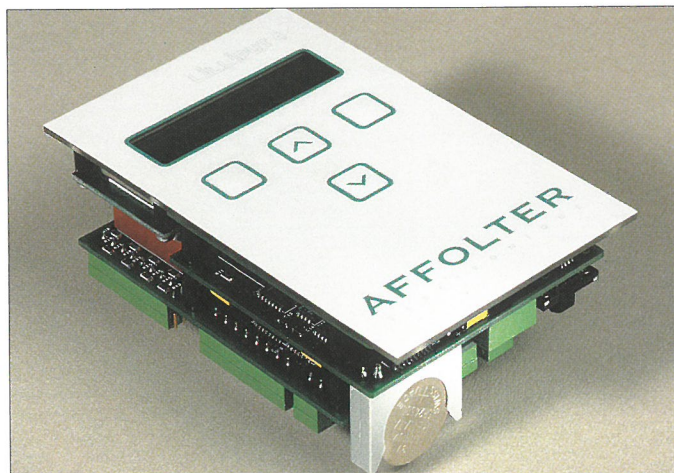
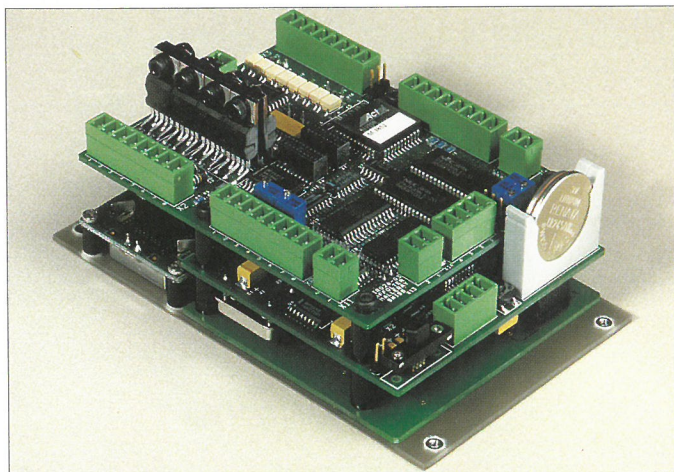
◆ JHB

A quoi ça sert un pignon ?

Le pignon est indispensable au bon fonctionnement des montres qu'elles soient automatiques, à remontage manuel ou encore à quartz. Le pignon divise, déplace, renvoie, redivise, redéplace... le mouvement rotatif créé, soit par le balancier d'une montre mécanique, soit par le moteur d'une montre à quartz.

Si le pignon n'est pas précis, la montre éprouve mille difficultés à indiquer l'heure, la minute, la seconde, ou encore l'heure ou la minute du fuseau horaire différent, la réserve de marche, le réveil, le mois, la date, le jour de la semaine, le quantième perpétuel, le cycle des années bissextiles, et encore l'âge de la lune, sans oublier le chronographe, le compteur, la rattrapante, la répétition minute, la grande et petite sonnerie, la position silence, le triple remontoir, la double mise à l'heure...

Si tous les clients veulent que cela fonctionne, certains exigent qu'en plus cela soit beau. Dans les deux cas, les tolérances sont difficiles à tenir !



Dernier-né d'Affolter Electronique: une commande numérique extrêmement petite (plus petite que deux paquets de cigarettes): une exclusivité mondiale !