

Depuis le début de l'année, le superbe et imposant bâtiment de l'entreprise Affolter reçoit de nombreux clients et autres visiteurs. La CEP, admirative d'un tel développement et des performances des produits fabriqués a découvert avec enthousiasme ce fleuron du Jura bernois : le 16 février, pour une discussion avec les journalistes de la Berner Zeitung et dix jours plus tard, son Club-entreprises a visité l'entreprise en compagnie de Andreas Rickenbacher, conseiller d'Etat en charge de l'Economie publique.

# Affolter SA : innovations constantes...

... en conciliant savoir-faire, développement, vie de famille, productivité !



Créée en 1919 par Louis Affolter, la firme de Malleray est l'exemple-type de l'entreprise familiale qui réussit sans renier ses origines. Elle est aujourd'hui dirigée par les trois fils du fondateur, Marc-Alain, Michel et Jean-Claude alors que quelques-uns des neuf petits-enfants se sont déjà intégrés dans l'entreprise.

Au niveau organisationnel, la même structure familiale prévaut. Une maison-mère, Affolter Holding SA, réunit les différentes activités du groupe, Affolter Pignons SA, Affolter

Technologies SA et AFManagement SA. Cette dernière entité gère les aspects administratifs, finances, formation et ressources humaines de l'ensemble.

## Une gestion des ressources humaines exemplaire

Pour les 140 employés du groupe, l'approche est identique. Grâce à un aménagement souple du temps de



Toutes les pièces, y compris les plus petites, sont contrôlées une à une

travail et à diverses autres initiatives, la firme favorise l'emploi à temps partiel, le travail à domicile ou l'engagement de personnes handicapées. Ces efforts ont valu à l'entreprise d'être distinguée par plusieurs prix. En 2005, elle était récompensée par l'attribution du prix Famille-entreprise, en catégorie

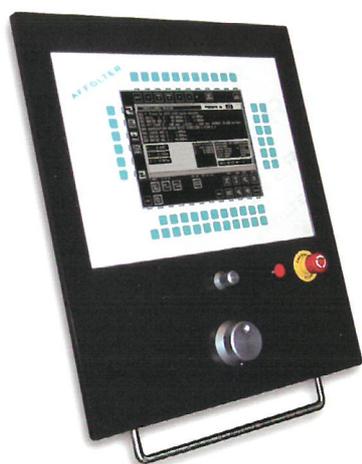
industrie, remis par la CEP et la CEBS (voir Revue N° 97).

En ce début d'année, elle était la seule entreprise industrielle romande à être citée en exemple dans le document «conciliation travail et famille» publié par le Seco, sous l'égide de Doris Leuthard, conseillère fédérale. Ce manuel, destiné aux PME de Suisse, recense les nombreuses mesures qu'une entreprise peut adopter dans le but de favoriser la conciliation entre la vie professionnelle et familiale. Affolter a également eu les honneurs de la télévision romande à travers un dossier de Temps Présent en 2005 et à un reportage lors d'un journal télévisé de février 2007.

Depuis plusieurs années, ces efforts portent leurs fruits, l'entreprise n'a aucune peine à trouver du personnel et reçoit chaque semaine de nombreuses offres spontanées. Les employés sont fidèles avec une

moyenne d'années de service de six ans. Et avec une moyenne d'âge de 38 ans, la firme joue la carte de la formation à l'interne; les «anciens» forment les jeunes engagés!

La formation de la relève est par ailleurs un objectif important au sein du groupe. Avec six autres entreprises de Malleray-Bévilard, Affolter SA s'est engagée dans une nouvelle voie de formation des polymécaniciens. La filière mise en place permettra dès la rentrée 2007 de former trois apprenants par année, avec un système de tournus au sein des entreprises (voir Revue N° 104). Là encore, la filière, gérée par AFManagement, innove en ambitionnant d'attirer vers ce métier technique des jeunes – garçons et filles – conscients du savoir-faire extraordinaire de la région.



Nouvelle interface de commande numérique Leste

## Affolter Pignons, le début de la réussite

Au cœur de la réussite du groupe se trouve Affolter Pignons, une entité qui ne travaille que pour l'horlogerie. Grâce à ce métier de base et aux compétences acquises, le groupe fabrique aujourd'hui non seulement des pignons mais développe également des moteurs, des machines et des commandes CNC. Son parc de 200 machines permet à Affolter Pignons de fabriquer aujourd'hui pour les plus grandes marques horlogères plus de 20 millions de pièces par année. 20% de cette production entre dans le moyen de gamme, les 80% restants sont destinés aux montres de haut et très haut de gamme ! Parmi les clients prestigieux, on peut citer Audermars Piguet, Breguet, Bulgari, Cartier, Chopard, IWC, Omega, Patek Philippe, Porsche et Rolex.

En plus d'un personnel très qualifié, Affolter Pignons a besoin de machines fiables et très précises. Dans ce but, depuis plusieurs décennies, elle adapte et améliore d'anciennes machines. Ce savoir-faire est devenu au fil du temps très précieux et, en 1991, Affolter Technologie est créé. Ce nouveau département développe, fabrique et vend des composants électroniques et mécaniques pour machines-outils, ainsi que des machines pour l'industrie de la micromécanique et de l'horlogerie.

En complément des commandes CNC et des moteurbroches, produits présents sur le marché depuis de nombreuses années, Affolter déve-

loppe, fabrique et commercialise des centres de taillage et microfraisage, des décolleteuses et des poin-teuses-fraiseuses numériques. Ces machines ne sont pas seulement destinées au domaine horloger mais aussi au médical-dentaire et à la microtechnique.

### Challenges et vision

Dans ses nouveaux bâtiments, vastes et fonctionnels, le groupe peut donc continuer à grandir. Trois projets d'envergure illustrent bien la volonté d'innovation et de développement permanent des dirigeants. Au chapitre des ventes, l'entreprise effectue depuis trois ans des voyages exploratoires en Chine et compte y vendre des machines avec comme credo « Fabriquer en Suisse, vendre en Chine » !

Au sein de Affolter Technologies SA, l'avenir se nomme Broche Demillionnaire. La broche Demillionnaire, développée en collaboration avec l'EPFL, pourra atteindre 500'000 tours/minute, soit environ le double de la vitesse d'une broche actuelle. Une autre innovation, qui promet d'être révolutionnaire, est actuellement étudiée et développée au sein de l'entreprise mais il faudra attendre encore quelque temps avant de la découvrir !

L'imposant bâtiment attire les regards, les conditions salariales attirent de nouveaux employés, les projets novateurs offriront de nouveaux débouchés. Aucun doute: Affolter Holding SA est promise à un avenir radieux !

◆ CEP/db



La nouvelle décolleteuse CNC à poupée mobile CROWN T-04

Affolter ou le monde minutieux des pignons

